

114 年度風險管理運作情形報告

一詮精密風險管理架構是以各權責部門為核心，展開相關風險管理作業，以風險發生機率評估，再針對特定高風險項目進行風險回應，確保公司達到永續經營之目的。

為落實風險管理機制，每年定期展開風險評估作業，並將結果呈報審計委員會以及董事會，呈報內容包括彙整當年公司所面臨之各項風險評估及因應方式，114 年度風險管理運作情形已提報 115 年 05 月 05 日審計委員會及董事會報告，並知會稽核室，由稽核室對於風險管理作業執行風險管理稽核，以確保本公司風險管理有效運作與執行。

一詮精密風險管理架構

單位	職責
董事會	風險管理政策之最高決策單位，負責公司整體風險之最終責任。董事會應依整體營運策略及經營環境，核定整體之風險管理政策，持續監督風險管理機制之有效運作，充分掌握風險狀況，並確保擁有適足之資本以因應所涉風險。
風險管理小組	執行風險管理之權責單位，負責執行風險管理決策、協調跨部門之風險管理互動與溝通、重要風險之預警、評估潛在損失、處理對策之追蹤或風險解除之通報及彙整重大風險事件處理結果，每年定期向董事會報告。
稽核室	每年執行風險控管作業，要求各單位出具自行評估報告，並據此擬訂稽核計劃，定期進行稽查並出具報告，適時提出改進建議予風險管理小組。
各業務單位	因應內外部環境、法令調整進行風險管理制度之規劃與修正，明確辨識其所面臨之各項風險，並依規定執行必要之自評作業及風險管理作業，以利本公司將所涉風險控制於可承擔之範圍內。

風險管理

風險類別	風險說明	風險管理策略（因應措施）
永續環境	溫室氣體排放量持續增加	<p>風險管理策略：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辨識碳排較高之區域或製程 2. 針對辨識出的區域、程序及設施予以執行風險控制 3. 持續的監督風險控制及改善情形 <p>因應措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提升製造時程安排與生產工序的效率化，精進製造流程以提高能源使用效率，減少高碳排程序與降低能源浪費 2. 老舊效能低下之高碳排機器設備適時汰換 3. 空調設備逐步於將來汰舊換新時，優先選擇一級節能且變頻之空調設備，以節省電費並提升能源之運用效率，並減少未來可能隱含之碳稅、碳交易衍生之營運成本增加

		4. 導入 ISO 14064-1 溫室氣體盤查標準，並通過第三方公證單位查證。
永續環境	廢水排放量持續增加	<p>風險管理策略：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 廢水回收程序的監控 2. 廢水回收設備的改善 3. 廢水回收技術的精進 <p>因應措施：</p> <p>目前廢水回收使用情形 2025 年度平均已達 80% 的高標水準，未來將持續保持此高效之廢水回收效率</p>
員工關懷	過勞（長時間工作）	<p>風險管理策略：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 對勞工與人權相關法令的遵循與宣導 2. 妥善的製程安排與人員的調派 3. 彈性的人力資源管理 <p>因應措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 管理單位加強宣導並落實遵循勞工相關法令，強調應避免員工超時工作 2. 加強滾動式管理隨時掌握訂單需求、生產進度及產能利用，以即時調配人力需求 3. 人資單位應充分掌握人力市場狀況，隨時與人力仲介等公司保持良好關係，以求能依訂單多寡及生產需求，隨時調整所需人力，除避免超時工作亦提升人力資源效率
員工關懷	發生職災	<p>風險管理策略：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 重視員工 2. 安全教育 3. 員工照護 <p>因應措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 重視員工： <ul style="list-style-type: none"> 定期召開勞資會議，由勞工代表提出相關議題予以討論，並將決議及處理進度以內部網路方式通知各員工 2. 安全教育： <ul style="list-style-type: none"> 標準化作業程序，提供各項作業指導書 不定期宣導職場安全教育 3. 員工照護： <ul style="list-style-type: none"> (1) 傾聽員工的心聲：每季辦理勞資會議、線上及書面員工意見箱。 (2) 合法的員工照護：健全的勞保/健保制度、完善的退休制度。 (3) 醫療照顧及諮詢：全體員工免費年度健康檢查，另設置醫務室及駐廠醫護人員。 (4) 分攤雙薪家庭重擔：子女托育津貼補助、育嬰留職停薪、男性員工陪產假、家庭照顧假、哺乳室。
營運績效	發生資安事件	<p>風險管理策略：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 落實資訊安全管理 2. 提升員工資安素養 3. 持續資安稽核監督 <p>因應措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 落實執行公司資訊安全管理規定

		<ul style="list-style-type: none"> 2. 確保公司電腦資料、系統、設備及網路安全， 3. 強化並提升公司資訊作業之安全水準以保證公司業務運作 4. 優化內部、外部網路安全防護 5. 加強人員資安觀念，落實執行資安規定 6. 稽核人員以及資訊安全負責人員定期不定期稽查公司資安狀況
營運績效	供應鏈中斷	<p>風險管理策略：</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 審慎的供應商評估 2. 永續的合作與發展 <p>因應措施：</p> <p>透過下列方式以保持與供應商積極合作永續發展</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 尋求與具備ISO 9001 及ISO 14001 證書供應商合作 2. 要求供應商符合RBA 行為準則 3. 每年定期對合格供應商績效評估